

エンロンのもうひとつの衝撃 ー市場原理・金融技術・eビジネスー

吉原英樹

神戸大学経済経営研究所

エンロンのふたつの顔

(1) 不正会計

(2) 革新的ビジネスモデル

革新的ビジネスモデルの3つの要素

(1) 市場原理

自由な取引のできるマーケット

(2) 金融技術

金融技術の適用

(3) eビジネス

インターネット

革新的ビジネスモデルを武器に 遅れた産業・国に進出

- (1) 天然ガス・電力・水道・通信容量
- (2) 米国・英国・大陸ヨーロッパ
中南米・インド・東南アジア・日本

革新的ビジネスモデルを武器にする時間差攻 撃の戦略

サーコ社

ー公共サービスの民間開放がビジネスチャンスー

サーコ社 (Serco Group PLC)

売上2280億円 利益55億円 (2001年末)

34000人

世界35国で事業

国・地方自治体の公共サービスを一括請負

運輸交通・空港・刑務所・病院・軍隊など

愛知県高浜市のサービスの民間委託

対象のサービス

市民課窓口業務・庶務課文書発送業務・データ処理・土木作業管理・市長車運転・給食調理・公共施設管理・病院医療事務など27業務

サービスの質の向上と3億円の経費削減

一般行政職員：2219円(時給換算)

高浜市総合サービス(株)：820円(時給換算)

フリーマーケット・オンライン 生産財の購買のeビジネス

フリーマーケット・オンライン
生産財の購買の革新的ビジネスモデル
購買者のためのもの
eビジネス(インターネット)

調達コストの低減: 15%

金融技術の革新的ビジネスモデル

野村證券の英国現地法人のPrincipal Finance
Business (Private Equity Business)

英国のパブ・チェーン

証券を発行して資金をあつめる

パブ・チェーンの買収

経営革新で業績を向上

パブ・チェーンの売却

革新的ビジネスモデルによる 伝統的取引の変容

伝統的取引の以下の要素が消滅・減少

相対取引

人間関係・情に訴える取引

濃密なコミュニケーション

密室取引(非公開)

裁量的(人治的)

非市場取引(談合)

エンロンの衝撃

エンロンの革新的ビジネスモデル

市場原理・金融技術・eビジネスの3つを備えた最新最強のビジネスモデル

遅れた産業・遅れた国の企業・組織は、革新的ビジネスモデルによって侵食・駆逐されていく

革新的ビジネスモデルと 不正会計の関係

(1) 相互排他的な関係

革新的ビジネスモデルによる取引では、取引の
透明性・非裁量性が高まるから、不正会計が
減る

(2) 相互補強的な関係

革新的ビジネスモデルによる取引は、その革新
性のために取引内容の理解が困難になり、
不正会計が増える

不正会計は、防げない？

コントロールシステム、内部監査、外部監査、内部告発制度、「企業改革法」などは、意図的に行なわれる不正会計を、長期的(たとえば四半期以上)には防止できても、短期的(たとえば1ヶ月間あるいは1週間以内)には防止できないのではないか？